



Implanter son magasin de stockage ou son entrepôt – Réf : IMP 2024

Présentation du module de formation - Réf IMP

L'implantation d'un magasin de stockage ou d'un site logistique est un facteur clé de rentabilité opérationnelle. Optimiser ou repenser son implantation en fonction de la volumétrie, des flux, de la segmentation produits et clients permet de gagner en performance logistique, en fiabilité et en sécurité. La formation « Bien implanter son magasin de stockage ou son entrepôt » donne les outils indispensables à la conduite et à la réussite de ce projet.

Public : Magasinier, gestionnaire de stock
Chef d'équipe entrepôt débutant

Durée : 3 jours soit 21 H

Prérequis : aucun

Coût par stagiaire : 1500 € HT (hors sur mesure)

Nature de la formation : acquisition et développement des compétences



Objectifs pédagogiques : A l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- 1. Comprendre et mesurer l'impact d'une bonne implantation sur les résultats économiques et sociaux d'un entrepôt
- 2. Connaître le processus d'implantation depuis l'identification du besoin jusqu'au jour de mise en œuvre : les bases, les études préalables, les documents incontournables
- 3. Analyser l'implantation d'un site logistique en fonction d'une volumétrie fluctuante et des différents canaux de distribution BtoB ou BtoC
- 4. Mettre en œuvre une démarche de gestion de projet Implantation
- 5. Evaluer les forces et faiblesses de son implantation et élaborer un plan d'action ciblé

Programme :

- 1. Grand-angle sur la logistique et le rôle d'un entrepôt dans la chaîne d'approvisionnement – Enjeux d'une implantation dans le pilotage d'un site de stockage
- 2. Focus « Quoi et Pourquoi » (ré)implanter son site de stockage ? : stratégie logistique, canaux de distribution, productivité, optimisation des flux, segmentation, sécurité
- 3. Focus « Comment » aborder une implantation ? : le processus d'implantation étape par étape
- 4. Focus « Avec quoi » : présentation des différents outils et leurs impacts :
 - techniques : systèmes de stockage, engins de levage et manutention, logiciels...
 - organisationnels : identification des impacts sur l'organisation de l'activité Entrepôt
 - humain : formation des ressources, accompagnement aux changements...
- 5. Focus « Où ? » : le dimensionnement des zones, les sens de progression, les scénarios logistiques et la simulation des flux dans chaque zone logistique
- 6. Focus « Combien ? » : calcul d'un budget prévisionnel en fonction des scénarios d'implantation
- 7. Focus « Qui et quand ? » : le management de projet « Implantation » : planning, acteurs, moyens
- 8. Zoom sur l'écosystème de chaque stagiaire : passage en revue de l'existant et des actions possibles à déployer dans l'environnement logistique du stagiaire
- 9. Evaluation via QCM « IMPLANTATION ABC »
- 10. Evaluation de la formation, bilan et tour de table

Démarche et méthodes pédagogiques : Au cours de la formation, le consultant utilisera :

- La pédagogie participative, l'apprentissage par la découverte, de nombreux exercices, quizz et ateliers pratiques.
- La pédagogie active qui favorise les échanges et la communication, source d'enrichissement et de dynamique de groupe, ainsi que les confrontations d'expériences qui sont analysées en vue de rechercher des solutions et des applications concrètes.

Techniques et outils : Alternance de brefs exposés, échanges, mises en application, création de supports et outils, ateliers interactifs via un Fil rouge avec les participants / Supports pédagogiques : Prezi, PowerPoint, tableau de suivi

Méthodes d'évaluation : En amont, une évaluation du niveau des participants et un recueil des attentes et besoins / En cours de module, une évaluation formative via des exercices et des cas pratiques / Une évaluation des acquis via le QCM « implantation ABC » / Une évaluation de la satisfaction à chaud / Une évaluation à froid : suivi et retour d'expérience sous 3 à 4 mois

Sanction de la formation : attestation de formation

Intervenant : Vincent BERNIER – Consultant et formateur – Directeur d'un cabinet de Conseil en logistique et 20 ans d'expérience en direction de site logistique – Master 2 EDHEC

Délais d'accès : Un délai de 30 jours minimum est exigé entre la demande et le début de la formation

Modalités et inscriptions : Contactez-nous par mail vbernier@pexlog.net ou par téléphone : 06 77 80 15 90